

FORMULASI PERENCANAAN STRATEGIS PENDIDIKAN



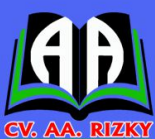
Dr. Ikka Kartika Abbas Fauzi, M.Pd.
Dr. Nandang Koswara, S.Ag., M.Pd.
Yuli Sri Awaliyah, S.Pd.
Fujie Indra Susilowati, S.Pd.
Sri Susriyawati, S.Pd.
Lerry Stanziani Herdis, S.T.
Rina Aulina, S.Pd.
Sana Sutrisna, S.Pd.
Irfan Awaludin Ramdhan, S.Pd.

FORMULASI PERENCANAAN STRATEGIK PENDIDIKAN

Buku **FORMULASI PERENCANAAN STRATEGIK PENDIDIKAN** merupakan panduan komprehensif yang dirancang untuk membantu pemangku kepentingan pendidikan dalam menghadapi tantangan era globalisasi dan transformasi digital. Perencanaan strategik menjadi elemen kunci dalam menciptakan sistem pendidikan yang adaptif, berdaya saing, dan relevan dengan kebutuhan zaman. Buku ini mengulas secara mendalam langkah-langkah formulasi perencanaan strategik, mulai dari analisis lingkungan internal dan eksternal, penetapan visi, misi, serta tujuan strategis, hingga perumusan kebijakan yang efektif.

Selain itu, pembaca akan memahami secara mendalam bagaimana implementasi strategi dapat dilakukan melalui alokasi sumber daya yang optimal, termasuk tenaga kerja, dan fasilitas yang mendukung tercapainya tujuan pendidikan. Proses ini dilengkapi dengan evaluasi kinerja yang berkelanjutan untuk memastikan strategi yang diterapkan tetap relevan dan efektif dalam menghadapi perubahan lingkungan. Buku ini dilengkapi dengan teori-teori mutakhir yang relevan, model perencanaan strategik yang telah teruji, serta studi kasus nyata dari berbagai lembaga pendidikan yang berhasil menerapkannya. Pendekatan aplikatif yang ditawarkan membuat pembaca dapat dengan mudah memahami konsep dan mengaplikasikannya dalam konteks nyata.

Dengan gaya bahasa yang lugas dan sistematis, *Formulasi Perencanaan Strategik Pendidikan* memberikan panduan tidak hanya untuk merancang strategi pendidikan yang unggul, tetapi juga untuk mengantisipasi tantangan di masa depan. Buku ini menjadi referensi penting bagi siapa pun yang berkomitmen untuk memajukan dunia pendidikan melalui perencanaan yang visioner dan terukur. Temukan cara menciptakan perubahan positif dalam sistem pendidikan melalui buku ini, dan jadilah bagian dari solusi dalam membangun masa depan yang lebih baik!



Penerbit : CV. AA. RIZKY
Alamat : Jl. Raya Ciruas Petir,
Puri Citra Blok B2 No. 34 Pipitan
Kec. Walantaka - Serang Banten
E-mail : aa.rizkypress@gmail.com
Website : www.aarizky.com

FORMULASI PERENCANAAN STRATEJIK PENDIDIKAN

Undang-undang No.19 Tahun 2002 Tentang Hak Cipta
Pasal 72

1. Barang siapa dengan sengaja melanggar dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam pasal ayat (1) atau pasal 49 ayat (1) dan ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling sedikit 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp.1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp.5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah).
2. Barang siapa dengan sengaja menyiarkan, memamerkan, mengedarkan, atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran hak cipta terkait sebagai dimaksud pada ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp.500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah)

FORMULASI PERENCANAAN STRATEJIK PENDIDIKAN

**Dr. Ikka Kartika Abbas Fauzi, M.Pd.
Dr. Nandang Koswara, S.Ag., M.Pd.
Yuli Sri Awaliyah, S.Pd.
Fujie Indra Susilowati, S.Pd.
Sri Susriyawati, S.Pd.
Lerry Stanziani Herdis, S.T.
Rina Aulina, S.Pd.
Sana Sutrisna, S.Pd.
Irfan Awaludin Ramdhan, S.Pd.**



**PENERBIT:
CV. AA. RIZKY
2024**

FORMULASI PERENCANAAN STRATEGIK PENDIDIKAN

© Penerbit CV. AA RIZKY

Penulis:

Dr. Ikka Kartika Abbas F, M.Pd.	Dr. Nandang Koswara, S.Ag., M.Pd.
Yuli Sri Awaliyah, S.Pd.	Fujie Indra Susilowati, S.Pd.
Sri Susriyawati, S.Pd.	Lerry Stanziani Herdis, S.T.
Rina Aulina, S.Pd.	Sana Sutrisna, S.Pd.
Irfan Awaludin	Ramadhan, S.Pd.

Editor: Dr. Supatmin, S.E., M.M.

Desain Cover & Tata Letak:

Tim Kreasi CV. AA. Rizky

Cetakan Pertama, Desember 2024

Penerbit:

CV. AA. RIZKY

Jl. Raya Ciruas Petir, Puri Citra Blok B2 No. 34
Kecamatan Walantaka, Kota Serang - Banten, 42183
Hp. 0819-06050622, Website : www.aarizky.com
E-mail: aa.rizkypress@gmail.com

Anggota IKAPI

No. 035/BANTEN/2019

ISBN :

xii + 170 hlm, 23 cm x 15,5 cm

Copyright © 2024 pada Penulis dan Penerbit

Hak cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak buku ini dalam bentuk dan dengan cara apapun tanpa izin tertulis dari penulis dan penerbit.

PRAKATA

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa. atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga buku dengan judul *Formulasi Perencanaan Strategik Pendidikan* ini dapat terselesaikan dengan baik. Buku ini disusun sebagai upaya untuk memberikan pemahaman komprehensif mengenai konsep, proses, dan langkah-langkah dalam merumuskan perencanaan strategik di bidang pendidikan.

Di era globalisasi yang penuh tantangan ini, perencanaan pendidikan yang strategis menjadi kunci dalam menghadapi dinamika perubahan. Buku ini hadir untuk menjawab kebutuhan para pemangku kepentingan pendidikan, seperti kepala sekolah, pengawas, guru, hingga pembuat kebijakan, dalam memahami dan menerapkan konsep strategik untuk meningkatkan kualitas pendidikan di lembaga masing-masing.

Isi buku ini mencakup berbagai topik penting, mulai dari landasan teoretis perencanaan strategik, analisis lingkungan internal dan eksternal, hingga implementasi dan evaluasi strategi dalam konteks pendidikan. Penulis juga menyertakan berbagai studi kasus dan contoh aplikatif untuk memudahkan pembaca memahami penerapan teori dalam praktik.

Kami menyadari bahwa buku ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun

dari para pembaca sangat kami harapkan untuk perbaikan dan penyempurnaan buku ini di masa yang akan datang.

Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam proses penulisan buku ini. Semoga buku ini dapat menjadi referensi yang bermanfaat dalam membangun sistem pendidikan yang lebih unggul, berdaya saing, dan berkelanjutan.

Tangerang, Desember 2024

Penulis,

DAFTAR ISI

PRAKATA	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Definisi dan Konsep Dasar Perencanaan Strategik	1
B. Urgensi Perencanaan Strategik dalam Pendidikan.....	4
C. Kerangka Kerja Perencanaan Strategik.....	8
D. Tujuan dan Manfaat Buku.....	8
DAFTAR PUSTAKA	9
BAB 2 PERUMUSAN VISI, MISI, DAN TUJUAN STRATEGIS	11
A. Konsep Visi, Misi, dan Tujuan Strategis	11
B. Langkah-Langkah Perumusan Visi Organisasi Pendidikan.....	15
C. Penentuan Misi Lembaga Pendidikan	20
D. Penetapan Tujuan Strategis Organisasi Pendidikan.....	19
E. Penyesuaian Visi, Misi, dan Tujuan dengan Kondisi Lingkungan.....	21
DAFTAR PUSTAKA	23

BAB 3	PENGEMBANGAN STRATEGI PENDIDIKAN	25
	A. Identifikasi Alternatif Strategi Berdasarkan Analisis SWOT	25
	B. Evaluasi dan Seleksi Strategi Terbaik	27
	C. Pengembangan Strategi Kompetitif	32
	D. Penyusunan Strategi Fungsional	35
	E. Integrasi dan Sinkronisasi Strategi Organisasi	40
	DAFTAR PUSTAKA.....	42
BAB 4	PENETAPAN PROGRAM DAN KEGIATAN STRATEGIS.....	43
	A. Transformasi Strategi ke dalam Program dan Inisiatif	43
	B. Perancangan Aktivitas dan Proyek Strategis ..	45
	C. Penentuan Prioritas Program dan Kegiatan	47
	D. Alokasi Sumber Daya bagi Program Strategis	51
	E. Penyusunan Rencana Aksi Implementasi	53
	DAFTAR PUSTAKA.....	56
BAB 5	PENETAPAN INDIKATOR KINERJA UTAMA	57
	A. Konsep Indikator Kinerja Utama	57
	B. Identifikasi Ukuran Kinerja Strategis	59
	C. Penetapan Target Pencapaian Strategis	62
	D. Pengembangan Sistem Pengukuran Kinerja...	66
	E. Penentuan Indikator Kunci Keberhasilan Strategis	69
	DAFTAR PUSTAKA.....	73
BAB 6	ALOKASI SUMBER DAYA DAN PEMBIAYAAN	75
	A. Analisis Kebutuhan Sumber Daya.....	75

	B. Perencanaan Anggaran Biaya Strategis	79
	C. Pengalokasian Sumber Daya Keuangan	85
	D. Mobilisasi Sumber Daya Pendukung Lainnya	88
	E. Analisis Kesenjangan Sumber Daya	92
	DAFTAR PUSTAKA	96
BAB 7	PENETAPAN WAKTU IMPLEMENTASI	99
	A. Penyusunan Jadwal Implementasi Strategis ...	99
	B. Penentuan Milestone dan Tahapan Pelaksanaan.....	103
	C. Koordinasi antar Unit dan Fungsi Organisasi .	106
	D. Penetapan Tenggat Waktu Pencapaian Hasil..	109
	E. Monitoring dan Pengendalian Progres Implementasi.....	112
	DAFTAR PUSTAKA	115
BAB 8	PENGEMBANGAN SISTEM MONITORING DAN EVALUASI.....	117
	A. Konsep Sistem Monitoring dan Evaluasi Strategik	117
	B. Penetapan Mekanisme Pengumpulan Data Kinerja.....	120
	C. Perancangan Dashboard Pengukuran Kinerja .	124
	D. Pelaksanaan Evaluasi Berkala atas Pencapaian Strategis	128
	E. Analisis Varians dan Tindakan Perbaikan	132
	DAFTAR PUSTAKA	135
BAB 9	KOMUNIKASI RENCANA STRATEGIK PENDIDIKAN.....	137
	A. Pentingnya Komunikasi dalam Implementasi Strategik	137

B. Identifikasi Pemangku Kepentingan Terkait ..	140
C. Perancangan Strategi dan Metode Komunikasi.....	147
D. Penyusunan Rencana Sosialisasi dan Diseminasi	152
E. Pelaksanaan Komunikasi Rencana Strategik..	159
DAFTAR PUSTAKA.....	168

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penyesuaian Visi, Misi, dan Tujuan Organisasi Pendidikan	22
Tabel 3.1	Langkah-langkah dalam Evaluasi dan Seleksi Strategi Terbaik	30
Tabel 5.1	Penetapan Target Pencapaian Strategis	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Bagan Penyusunan Strategi Fungsional..... 38